

Informe Desempeño Temporada 2019 – 2020

Gerente de Operaciones: Matías Tobar.

Resumen Temp 19-20

1.- Mejoras TI-

- Este programa queda bajo la supervisión de gerencia administración y finanzas.

2.-Cámaras:

Se gestiono la instalación y recuperación de 62 cámaras. El contrato se realizo por un valor de 7.400.000 a diferencia de los cotizado en año 2018 que era de 13.956.570

- Se mejoro los problemas que generaban perdida de señal.
- Se externalizo la mantención periódica de las cámaras por empresa SIQ SEGURIDAD.

3.- Casino de operarios. (Ambiente de trabajo)

Si bien se mejoró el espacio físico al construir un comedor nuevo ganando m2. Por temas de protocolos Covid-19 tuvimos que restringir el uso por tiempo limitado para evitar contaminación.

4.- Cotizaciones:

Logramos abrir cuentas en los tres proveedores mas grandes de nuestra zona para la compra de materiales y herramientas. SODIMAC, CHILEMAT, SAN FRANCISCO.

Obteniendo así una mejora en el costo de materiales.

5.- Tratos:

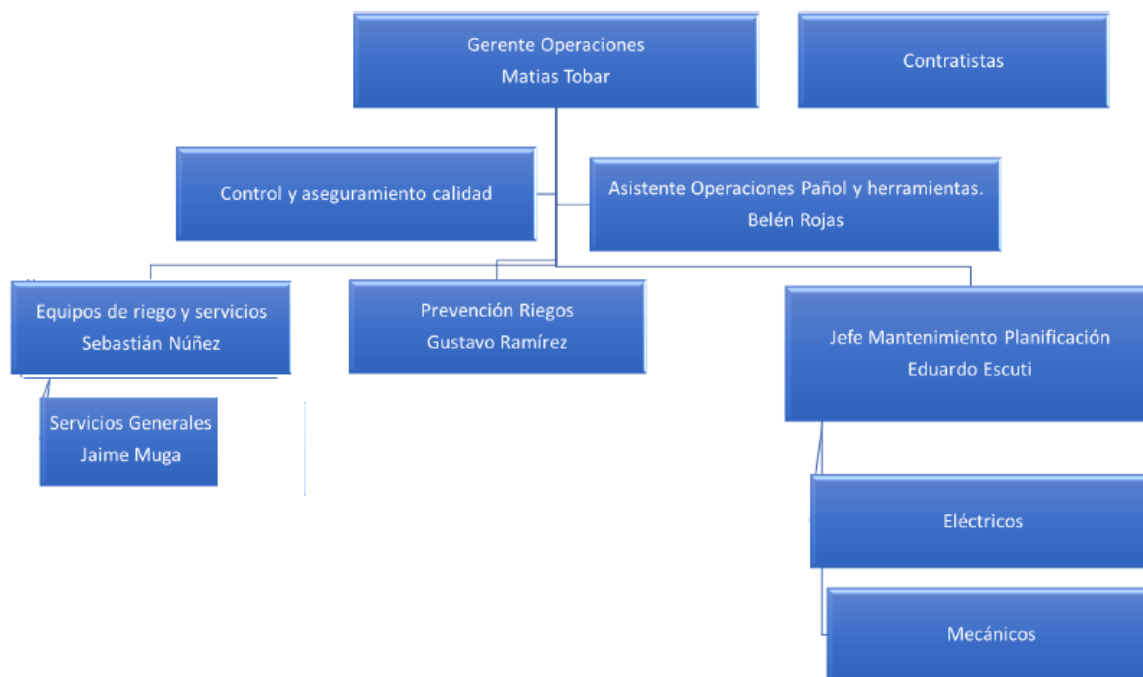
Se logro bajar el costo de TRATOS desde \$46.000.000 aprox a \$24.000.000 (disminución de 47,83%).

6.- Bodega insumos:

Orden con registro de salida de todo producto que utiliza el equipo de mantención.

7.- **Equipo de mantención:** mantuvimos el equipo de mantenimiento sin cambios, adquiriendo experiencia en los procesos para esta nueva temporada.

8- Organigrama temp 20-21

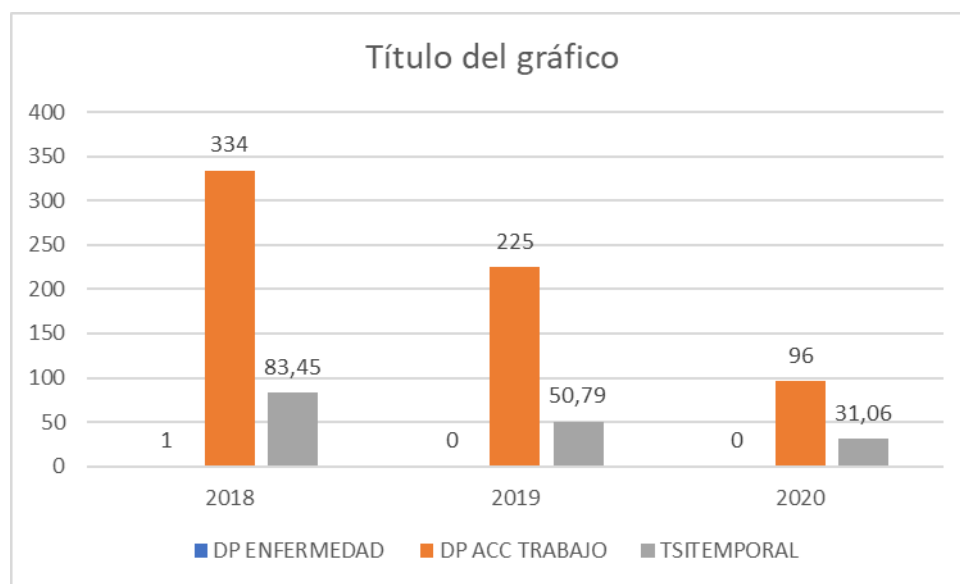


9.-Prevención de riesgos.

9.1- Salud y seguridad de los trabajadores.

Datos Estadísticos

	2018	2019	2020
	Periodo I	Periodo II	Periodo III
Estadísticas por Período			
N° Accidentados del Trabajo	41	80	8
N° Enfermos Profesionales	1	0	0
Total Invalideces	1	0	0
Total Muertes	0	0	0
Factor de Invalideces y Muertes	0,06	0	0
Días Perdidos Accidentes del Trabajo	334	225	96
Días Perdidos Enfermedad Profesional	0	0	0
Total Días Perdidos	334	225	96
Tasa Siniestralidad por Inc. Temporales	83,45	50,79	31,06
Resumen Estadístico			
Promedio de Factores por Inv. y Muertes	0,02		
Tasa de Siniestralidad por Inv. y Muertes	0		
Tasa Promedio de Siniestralidad por Inc. Temporal	36,6		
Tasa Siniestralidad Total	36,6		



Días perdidos accidentes de trabajo: se redujo 57.3% en comparación a año 2019.

Tasa de siniestralidad: se redujo 38.85% en comparación a año 2019.

Días perdidos enfermedades profesionales: 0 (se ha mantenido en 0 al igual que año 2019).

10.- Metas temp 20-21:

- Capacitar personal de mantención para mejorar los procesos en planta.
- Reducir costos en un 8% en el presupuesto total de Operaciones.
- Disminuir tiempos en mantenimiento durante temporada alta.
- Mejorar análisis de causa de las fallas en los procesos.
- Orden en bodega aire libre.
- Mejorar seguridad e iluminación.
- Propiciar, fomentar un buen ambiente laboral.
- Reducir 10% días perdidos accidentes de trabajo.
- Reducir 10% tasa de siniestralidad por incapacidad temporal.
- Mantener en 0 días perdidos por enfermedades profesionales.